

Dobrý den, posílám odpověď na tuto otázku:

Jaké podklady vám chybí? Které podklady poptáváte? Jaké podklady jste nenalezl na odboru?

Ptáte se mě vlastně „Co nevíte?“. Logičtější by bylo zeptat se, co vím. Protože těžko mluvit o něčem, co nevím. Ale pokud půjdu více do hloubky, tak Donald Rumsfeld kdysi roztřídil informace na tři druhy podle toho, jak moc o nich víte či nevíte. A podle jeho paralely odpovím na Vaši otázku.

Jsou známé známé – věci, co víte, že víte. Tak ty mi nechybí, ty vím.

Pak jsou známé neznámé – věci, o nichž víte, že je neznáte a víte, že je potřebujete zjistit. Tak ty mi také nechybí, protože si je sám dokážu zjistit samostatně nebo např. dotazem na odbor. Ale třeba rozjeté projekty, které si předchůdci vzali s sebou nebo je třeba skartovali, by mě zajímaly – to jsou také známé neznámé.

A pak jsou neznámé neznámé – informace, o nichž nevíte, že je nevíte. Protože je nevím, nemohu ani vědět, že je nevím. Když se tedy ptáte, jaké podklady jsem nenalezl na odboru, tak když nevím, že nějaký materiál má existovat, nemohu ani říct, zda jsem jej našel či nikoli.

Jak jsem říkal na zastupitelstvu, jde především to o tom, aby vás původní gesční radní, který agendu měl, provedl projektovými záměry a vysvětlil vám, co byly jeho plány a co třeba nedokončil nebo naopak co se bude dít po jeho odchodu. Když přijdete do nové práce, nikdy vám neřeknou, abyste si prošla smlouvy, vyhlášená výběrka a pátrala po tom, co se tam dělo. Je běžné, že když přijdete do práce a přebíráte po kolegovi práci, tak vás odcházející kolega nebo jiný člověk uvede do problematiky, ukáže vám, kde co najdete, projde s vámi smlouvy, odkáže vás na konkrétní články, které mohou být podstatné a podobně. Skutečně nejde chtít, abychom sami pátrali ve změti podkladů (které občas ani nevíme, kde se nachází nebo o nichž nevíme, že existují – neznámá neznámá) bez „průvodce“. V našich gescích skutečně aktivně pátráme. Scházíme se s vedoucími odborů a informace si proaktivně samozřejmě získáváme. Ale není to ideální cesta, samozřejmě je ideálnější projít práci s předchůdcem a případně (ideálně) na jeho práci přímo navázat. Předání materiálů a podkladů tedy znamená, že nebudou existovat žádné neznámé neznámé a ideálně ani známé neznámé.

Štěpán ŠTRÉBL

místostarosta MČ Praha 3